



JE. TU. ELLE. NOUS. VOUS. ELLES. "Toujours plus haut" La chaîne des femmes qui font bouger les lignes Les Echos ENTREPRENEURS

Défaillances d'entreprises : les acteurs de la restructuration fourbissent leurs armes

Des avocats spécialisés en « restructuring » en passant par les professionnels du chiffre et les managers de transition, c'est tout le petit monde du sauvetage d'entreprises qui se prépare à une hausse de l'activité. Mais pour l'heure, c'est le calme avant la tempête.

Lire plus tard | Actualité PME | Partager | Commenter



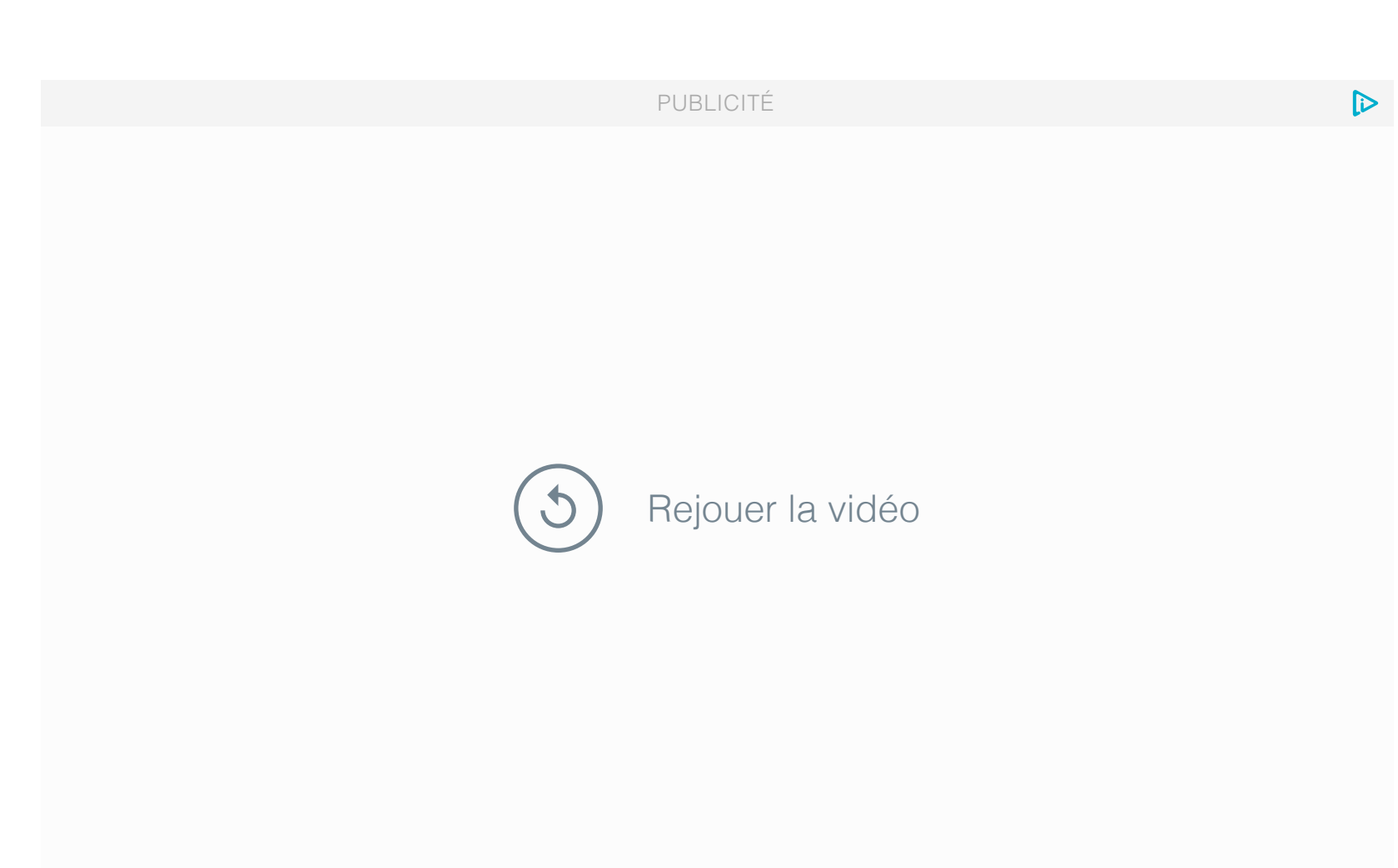
Par Marion Kindermans | Publié le 7 déc. 2020 à 15:01 | Mis à jour le 8 déc. 2020 à 9:18

Ministère de l'Economie, des Finances et de la Relance cherche de toute urgence consultants en restructuration. Dans un appel d'offres inédit publié en octobre, et clos début novembre, Bercy lance une série de marchés pour l'aider à se muscler en vue de « gérer le nombre de dossiers de restructuration ou de transformation d'entreprises qui va être en hausse sur les prochains mois », décrit le document que « Les Echos » se sont procuré.

Audits financiers, recherche de financements, de repreneurs pour les sites en difficulté, conseils de stratégie en cas de fermeture, conseils juridiques... Bercy recherche des compétences tous azimuts, pour les deux ans qui viennent, afin d'anticiper la vague d'entreprises en difficulté.

Sauvetage d'entreprises : Bercy et les régions passent en alerte rouge
Patrick Puy, manager de crise : « Plus on tarde, plus les entreprises seront difficiles à sauver »

Médecins



Autant de marchés juteux en vue pour le landerneau du « restructuring ». A Paris ou ailleurs, ces spécialistes sont aux aguets. La chasse aux avocats a été lancée dès les mois de mars et avril. Un mercato géant. Carbonnier Lamaze Rasle, Paul Hastings, Alerion, Taylor Wessing... ces cabinets se sont hâtés d'embaucher des pointures.

Défaillances d'entreprises : le dispositif d'urgence reconduit pour un an
L'explosion des faillites n'a pas encore eu lieu

« Le Covid nous a fait prendre conscience qu'il fallait nous lancer dans cette activité, on ne pouvait pas prendre de retard », confie Edouard de Lamaze, cogérant du cabinet Carbonnier Lamaze Rasle. « Certains se sont équipés avec les derniers gros référents du marché, il faut des médecins pour répondre à l'urgence », résume Cédric Colaert, responsable de l'activité restructuration chez Eight Advisory.

3.500 dossiers par an

Comme en 2008, la course à la restructuration est aussi une question de survie pour ces cabinets, face à la chute du M&A par ailleurs plus rémunératrice. « Les spécialistes du restructuring, longtemps vu comme une activité de niche, sont aujourd'hui présents dans tous les dossiers d'entreprises en difficulté », décrit Noam Anki, du cabinet Ashurst. Ce petit monde compte à peine une cinquantaine d'avocats spécialisés, qui traitent en moyenne pas plus de « 3.500 dossiers par an », souligne Serge Pelletier, fondateur du cabinet d'avocats Rescue. Un petit marché en temps normal...

Plongée dans le « petit » monde du retournement

Les avocats ne sont pas les seuls acteurs de la restructuration. C'est un petit cercle, une niche, qui se retrouve pour l'essentiel au sein de l'Association pour le retournement des entreprises (ARE) qui regroupent 250 membres. S'y côtoient les banquiers d'affaires qui cherchent des financements, les auditeurs experts-comptables qui passent à la loupe l'état de la trésorerie de la boîte, les administrateurs judiciaires lorsqu'il faut aller au tribunal, et les managers de transition ou de « crise » qui mettent en place des solutions. Autant d'acteurs qui, tous, se préparent

L'été 2021 verra aussi la transposition de la directive européenne Restructuration et Insolvabilité qui va rebattre les cartes sur la place des créanciers.

Car, pour l'heure, ces spécialistes du redressement des entreprises attendent. Après la grosse sollicitation du printemps, consacrée à aider les dirigeants dans les aides de l'Etat, c'est le calme plat avant la tempête. « On a vu passer les gros dossiers dans le retail ou l'industrie, les Camaieu, Orchestra, qui étaient déjà fragiles, mais les TPE-PME tiennent encore, j'ai beaucoup moins de dossiers que l'an dernier », décrit Virginie Verfaillie, cofondatrice du cabinet Valore et présidente de l'Association pour le retournement des entreprises (ARE).

La question du choix des entreprises à sauver va vite se poser

Liquidations

« J'ai une baisse d'activité de 20 % », renchérit Serge Pelletier, à la tête de Rescue, qui ajoute aussitôt « mais cette situation ne va pas durer ». « Depuis quelques semaines, des restaurants, des débits de boissons, des salles de sport en difficulté viennent nous consulter. Ils ont consommé leur PGE, n'ont plus de report de loyers, et zéro rentrée d'argent. »

Ceux qui voient déjà la tempête se lever, ce sont les professionnels du chiffre, ces spécialistes des « audits flash », qui en amont passent au crible l'état de la trésorerie des entreprises. « Nous avons 30 % de dossiers en plus que l'an dernier », témoigne Cédric Colaert, responsable de la restructuration chez Eight Advisory, qui revendique « 1,2 milliard d'euros de PGE levés pour [leurs] clients ». Lui aussi anticipe un afflux. « 30 % des entreprises ne pourront pas rembourser leur PGE, ce sont celles que nous verrons affluer chez nous. »

Mais dans quel état ? « Nous craignons de ne pas avoir le temps de faire du préventif, car les dirigeants seront arrivés trop tard et la majorité ira en liquidation », alerte Numa Rengot, du cabinet Franklin. Selon Altares, sur les 6.702 défaillances d'entreprises enregistrées au 3e trimestre, 3 sur 4 sont allées en liquidation judiciaire.

Marion Kindermans

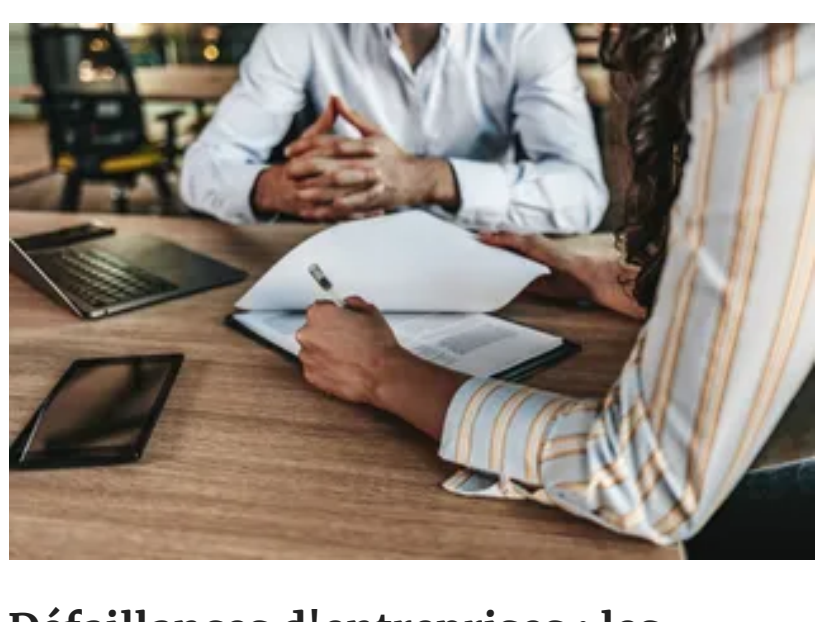
Décoder le monde d'après

Chaque jour, la rédaction des Echos vous apporte une information fiable en temps réel. Elle vous donne les clés pour décrypter l'actualité et anticiper les conséquences de la crise actuelle sur les entreprises et les marchés. Comment évolue la situation sanitaire ? Quelles nouvelles mesures prépare le gouvernement ? Le climat des affaires s'améliore-t-il en France et à l'étranger ?

Vous pouvez compter sur nos 200 journalistes pour répondre à ces questions et sur les analyses de nos meilleures signatures et de contributeurs de renom pour éclairer vos réflexions.

Je découvre les offres

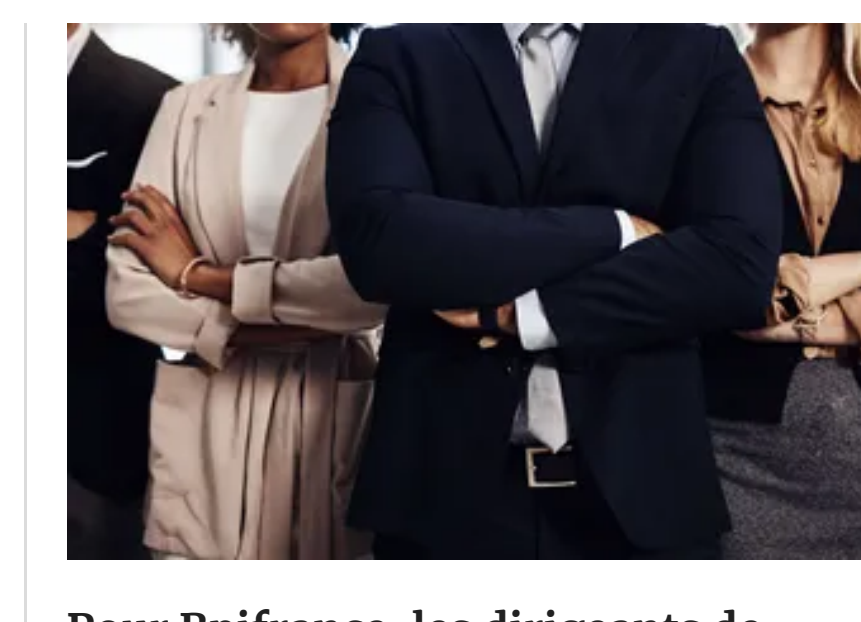
ACTUALITÉ PME



Défaillances d'entreprises : les acteurs de la restructuration fourbissent leurs armes



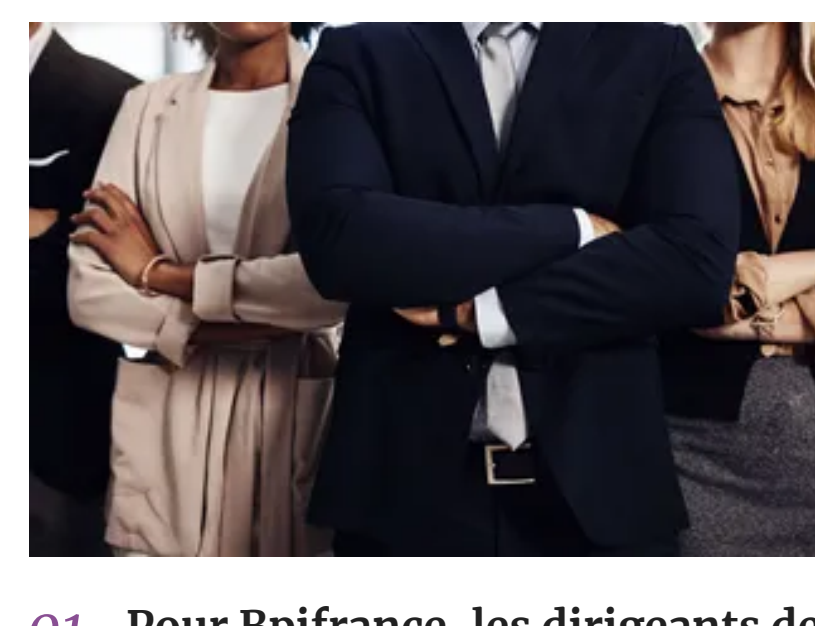
Sauvetage d'entreprises : Bercy et les régions en alerte rouge



Pour Bpifrance, les dirigeants de PME-ETI ont réussi à passer le plus dur de la crise

Découvrez comment nous continuons à innover pour un avenir meilleur >

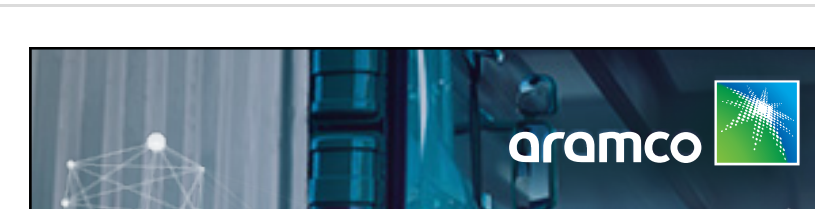
LES PLUS LUS



01 Pour Bpifrance, les dirigeants de PME-ETI ont réussi à passer le plus dur de la crise

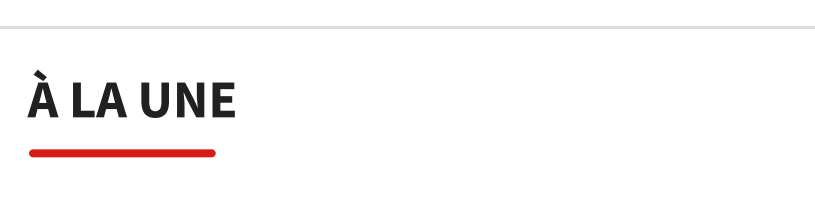


02 Malgré la crise, les entreprises préservent leurs investissements verts



03 Sauvetage d'entreprises : Bercy et les régions en alerte rouge

SÉLECTION ABONNÉS



Comment équilibrer l'empreinte carbone d'un poids lourd ?

À LA UNE



En mathématiques et en sciences, les élèves français sont les cancrès de la classe européenne

RÉCIT
Logistique des vaccins : « Nous sommes dans une course contre la montre »

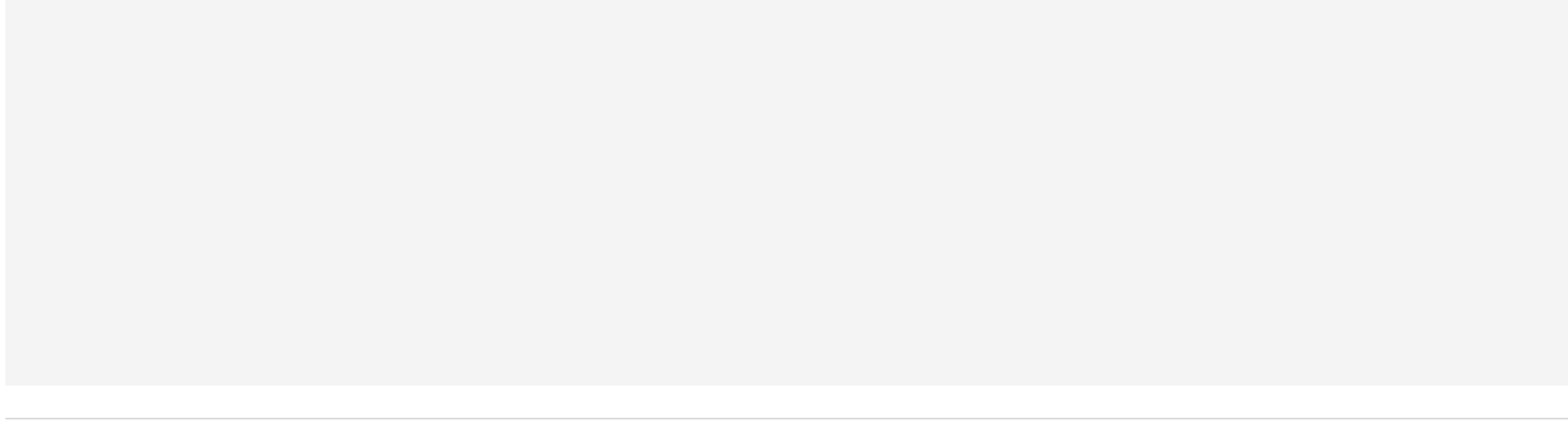
EN DIRECT Covid : Jean Castex prudent sur un déconfinement le 15 décembre

Vendez sans frictions.

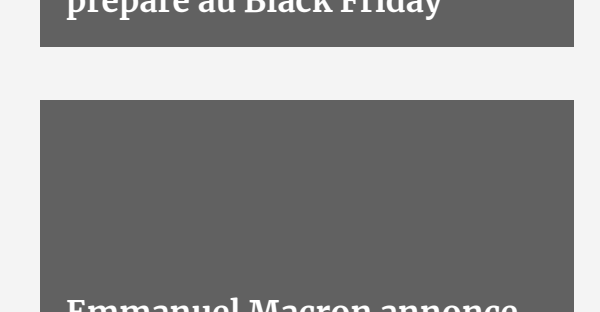
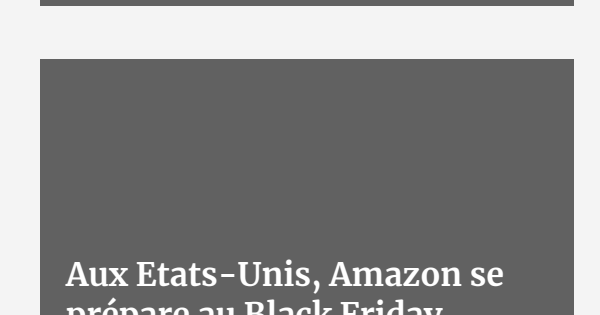
HubSpot CRM

Pour une croissance réussie

En savoir plus



NOS VIDÉOS



Jean Castex dévoile le calendrier de vaccination contre le covid-19

Le chef du gouvernement a dévoilé les modalités de la campagne de vaccination dans le pays. Les premières injections pourraient avoir lieu dès la fin du mois.

